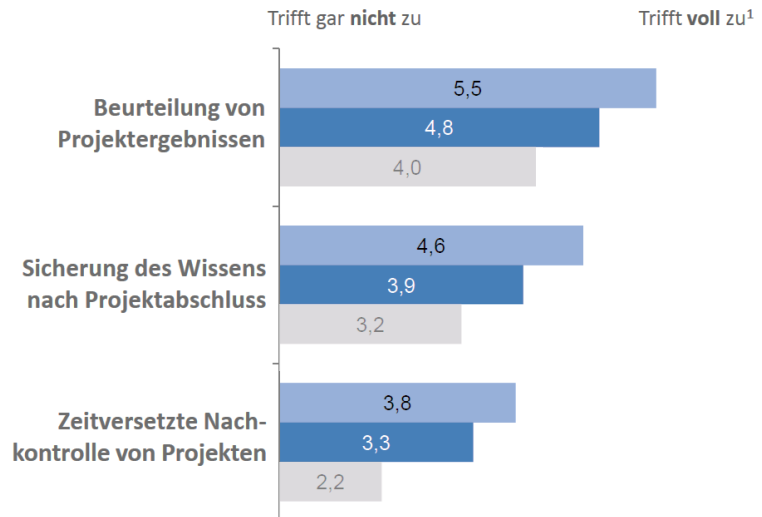
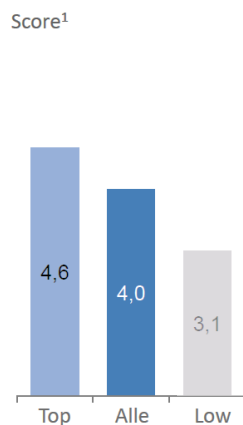


1. Portfolionachhaltigkeit (20 Punkte)

- 1.1. Warum werden die Aufgaben nach Abschluss eines Projektes so vergleichsweise wenig wahrgenommen? (10 Punkte)
- 1.2. Was unterscheidet generell Top-Performer von Low-Performern in diesem Bereich? Gehen Sie dabei auch auf die folgende Graphik ein und interpretieren Sie deren Befunde. (10 Punkte)

Aufgabenwahrnehmung Portfolionachhaltigkeit



■ Top-Performer ■ Alle ■ Low-Performer

Frage: In welchem Ausmaß wird diese Aufgabe bei Ihnen insgesamt wahrgenommen?

1. Skala 1-7
Quelle: TU Berlin MPM-Studie

2. Aufgaben PMO (10 Punkte)

- 2.1. Wann und warum bietet es sich an, neben Bereichs-PMOs (zum Beispiel IT, F&E) auch ein übergeordnetes Enterprise PMO zu etablieren? Wählen Sie geeignete Beispiele für Ihre Begründungen.

3. Portfoliostrukturierung (20 Punkte)

Operative Transparenz und Strategische Zielklarheit sind die Grundlagen jeder Portfoliostrukturierung.

- 3.1. Bitte erläutern Sie kurz in Stichpunkten, was unter Operativer Transparenz und Strategischer Zielklarheit im Hinblick auf ein Projektportfolio gemeint ist und warum es sich um Erfolgsfaktoren handelt. (8 Punkte)
- 3.2. Was können Unternehmen tun, um die Operative Transparenz und die Strategische Zielklarheit zu steigern. Bitte erläutern Sie kurz jeweils zwei denkbare Maßnahmen. (12 Punkte)

Viel Erfolg!