

Klausur
Technologie- und Innovationsmanagement
Wintersemester 2013/2014
Aufgabenstellung

Allgemeine Hinweise

1. Die Beantwortung der Fragen kann in deutscher oder in englischer Sprache erfolgen.
2. Bitte lesen Sie erst die einzelnen Aufgaben sorgfältig durch, bevor Sie mit der Beantwortung beginnen.
3. Pro Klausur können jeweils maximal 90 Punkte erreicht werden.
4. Bitte verwenden Sie ausschließlich das beigelegte Bearbeitungspapier, sowohl für Konzepte als auch für die Aufgabebearbeitung.
5. Tragen Sie auf jedem Blatt des Bearbeitungspapiers Ihre Matrikel-Nummer ein.
6. Schreiben Sie bitte leserlich!
7. Die Aufgabenstellung wird nicht beschriftet und nicht mit abgegeben.

General Indications

1. The questions can be answered either in German or English.
2. Please read the questions thoroughly and completely before you start answering them.
3. Per exam you may obtain a maximum of 90 points.
4. Please use only the blank exam paper sheets (separate pile of paper), for concepts as well as for your answers.
5. Please write your matriculation number at the top of each sheet of the blank exam paper.
6. Please write legibly!
7. You can keep the exam questions (this pile of paper); please use the blank exam paper for your answers only! Thank You.

Strategisches Projektmanagement

1) Top Management Entscheidungen (30 Punkte)

a) Nennen und beschreiben Sie kurz drei typische und regelmäßige Entscheidungen, die das Top Management zu einzelnen Projekten treffen sollte.

(15 Punkte)

b) Nennen und beschreiben Sie kurz drei typische Entscheidungen, die auf einer Abwägung bzw. einer Balancierung beruhen.

(15 Punkte)

2) Portfoliosteuerung (30 Punkte)

a) Nennen und beschreiben Sie kurz vier Aufgaben der Portfoliosteuerung.

(12 Punkte)

b) MPM-Studie: Welche Maßnahmen kann ein Unternehmen im Bereich der Portfoliosteuerung veranlassen, um sich von der Einstufung „Low Performer“ zum „Top Performer“ weiterzuentwickeln? Nennen und beschreiben Sie drei Maßnahmen und deren Auswirkungen.

(18 Punkte)

3) Business Case (30 Punkte)

a) Welche Rolle spielt der Business Case bei a) der Projektentscheidung und b) der Bewertung der Projektnachhaltigkeit.

(18 Punkte)

Gastvortrag:

b) Was sind die Besonderheiten bei „Sourcing Projekten“?

(4 Punkte)

c) Welche strategischen Vorentscheidungen müssen vom Management getroffen sein, um die Freigabe von Sourcing/ Outsourcing-Projekten in der IT sinnvoll entscheiden zu können? Begründen Sie Ihre Antwort.

(8 Punkte)